

# Gulliver

История внедрения ERP в срок  
и с экономией бюджета

Рязанова Мария  
Gulliver, Финансовый директор  
[ryazanova@gulliver.ru](mailto:ryazanova@gulliver.ru)



## О Компании



01

### 5 направлений бизнеса

Игрушки, одежда Gulliver, Button Blue, Alfred Müller, Greg Hörman

02

### 9 филиалов

Численность персонала 1100 человек,  
3 иностранных представительства,  
5 филиалов в РФ

03

### 250 магазинов, 36 брендов

Торговый дом «Гулливер и Ко» входит  
в ТОП крупнейших дистрибьюторов  
игрушки в России Крупнейший производитель  
детской одежды в России

04

### На рынке с 1997 года

В 1997 году начато производство игрушек,  
в 1998 —детской одежды.  
В 2013 году выход на международные рынки

## Предпосылки инициации проекта



Много информационных систем



Конфликты регламентов,  
интересов



Непрозрачное взаимодействие  
подразделений



Нельзя оценить эффективность  
продаж и затрат по группе компаний

## Суть проекта



### 1С:ERP

Единый источник достоверной информации

- Повышение качества управления
- Улучшение оперативного контроля
- Организация эффективного казначейства
- Своевременная отчетность и закрытие периодов



## Проектная команда исполнителя и заказчика

### ▶ Гулливер

В команде проекта от бизнеса 2 генеральных директора, финансовый директор, главный бухгалтер, ИТ-директор, директор по маркетингу, 3 директора по продажам по каждому направлению. Всего в проектную рабочую группу вошло 30 человек.

### 1C-Parus ←

Руководитель проекта, технический руководитель проекта, 4 руководителя групп разработки и внедрения, ведущий разработчик и консультант. Всего на проект привлекалось >35 человек



## Наши страхи



-  Ранее было 2 неудачных попытки запустить проект с другими подрядчиками, собственными силами
-  Сможет ли партнер в короткие сроки понять потребности бизнеса и довести проект до результата
-  Насколько бизнес готов к внедрению



## Плановые параметры проекта



**5 месяцев**

**650 АРМ**



**>150 документов**

по проекту на запуске

**35 человек**

команда проекта



## Особенности реализации проекта

Сменилось три IT-директора

В момент перехода на ERP из компании ушла команда поддержки Битрикс

Недооценили ОПЭ

В момент запуска системы возникли критичные проблемы с обменами

Аппаратная инфраструктура не соответствовала рекомендациям



## Наши эмоции





**15%** экономии бюджета



**5 месяцев**



**650 АРМ**



**35 человек**



**1,2 ГБ документации**



## Планы



Замена существующей WMS системы



Интеграция системы управления доставкой в ERP



Развитие системы собственными силами



**Спасибо за внимание!**



Рязанова Мария  
Гулливвер, Финансовый директор  
[ryazanova@gulliver.ru](mailto:ryazanova@gulliver.ru)